

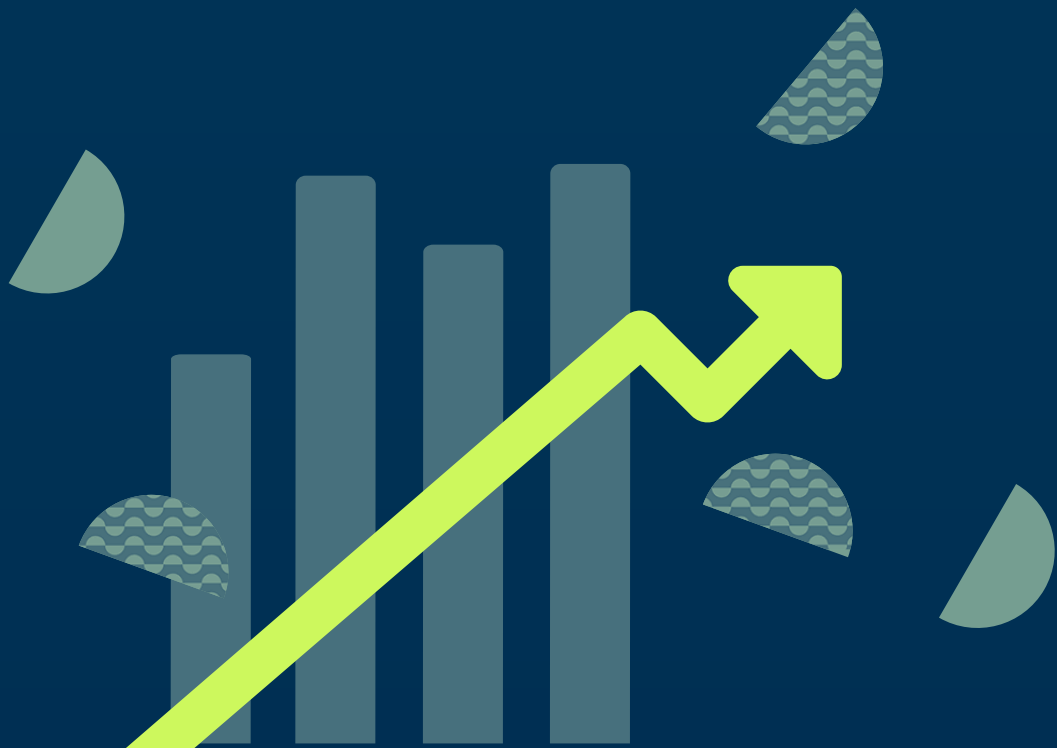
Aallon Group Oyj

Tilinpäätöstiedote

Vauhdikasta ja kannattavaa kasvua
alakuloisessa taloustilanteessa

1.1.2025 – 31.12.2025

(Tilintarkastamaton)



Tammi-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 39,6 milj. euroa (35,1), kasvua 12,9 %. Merkittävä osa kasvusta syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen käyttökate (EBITDA) oli 6,8 milj. euroa (6,0), vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 17,1 % (17,1 %).
- Käyttökate (EBITDA) oli 6,2 milj. euroa (5,8), käyttökatemarginaali oli 15,6 % (16,5 %).
- Liikevoitto (EBIT) oli 3,0 milj. euroa (3,1), liikevoittomarginaali oli 7,5 % (8,9 %).
- Tilikauden tulos oli 2,3 milj. euroa (2,4).
- Osinkoehdotus 0,24 euroa osakkeelta.

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.1.-31.12.2024 lukuja.

Heinä-joulukuun 2025 lukujen yhteenveto

- Liikevaihto oli 18,8 milj. euroa (16,8), kasvua 11,5 % (9,7 %). Merkittävä osa kasvusta syntyi tehdyistä yritysostoista.
- Vertailukelpoinen käyttökate oli 3,0 milj. euroa (2,7), vertailukelpoinen käyttökatemarginaali oli 16,2 % (16,1 %).
- Käyttökate oli 2,6 milj. euroa (2,4), käyttökatemarginaali oli 14,0 % (14,2 %).
- Liikevoitto oli 1,0 milj. euroa (1,0), liikevoittomarginaali oli 5,4 % (6,1 %).
- Kauden tulos oli 0,8 milj. euroa (0,7).

Suluissa esitetyt vertailuluvut ovat kauden 1.7.-31.12.2024 lukuja.

Tilikauden keskeiset tapahtumat

- Organisaatiomuutoksen käynnistäminen, jossa aikaisempi alueyhtiöihin perustunut organisaatorakenne korvattiin liiketoimintayksikköihin perustuvalla rakenteella. Uusi organisaatio tuli voimaan 1.4.2025. Osana muutosta yhtiö tiivisti johtoryhmäänsä ja käynnisti tytäryhtiöfuusiot. Tilikauden loppuun mennessä fuusioita toteutettiin kymmenen kappaletta.
- Yhtiökokous 18.3.2025 valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.
- Hallitus päätti omien osakkeiden hankinnan aloittamisesta varsinaisen yhtiökokouksen 18.3.2025 antaman valtuutuksen perusteella. Omien osakkeiden hankinta aloitettiin 1.4.2025 ja takaisinosto-ohjelma päättyi 15.7.2025.
- Helsingissä sijaitsevan tilitoimisto AVJ Controllerit Oy:n liiketoiminnan hankinta 1.4.2025.
- Keuruulla sijaitsevan tilitoimisto Keuruun Tilitupa Oy:n liiketoiminnan hankinta 30.4.2025.
- Kuusamossa sijaitsevan Koillis Protili Oy:n liiketoiminnan hankinta 30.4.2025.
- Jyväskylässä sijaitsevan tilitoimisto Laskentasatama Oy:n koko osakekannan hankinta 2.6.2025.
- Helsingissä sijaitsevan Tilitoimisto Edustustili Oy:n koko osakekannan hankinta 1.8.2025.
- Porvoossa sijaitsevan tilitoimisto CoAccounting Oy Ab:n liiketoiminnan hankinta 1.8.2025.
- Teuvalla sijaitsevan tilitoimisto Yrityspalvelut Instament Oy:n liiketoiminnan hankinta 29.8.2025.
- Jyväskylässä sijaitsevan tilitoimisto Accouneria Oy:n liiketoiminnan hankinta 1.9.2025.
- Talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Teemu Vieruaho irtisanoutui ja jättää tehtävänsä 13.2.2026.

Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

- Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla tammikuussa 2026 kaksi liiketoimintakauppaa, joissa hankittiin Vantaalla toimivan V&S Tilitoimisto Oy:n sekä Oulussa toimivan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoiminnat.
- Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 22.1.2026 nimitetty Kirsi Mattila-Suo, hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026.
- Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 2.2.2026 nimitetty Henri Enola, hän aloittaa tehtävässä viimeistään 2.4.2026.

Avainluvut (IFRS)

	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Liikevaihto, 1 000 €	39 639	35 107	18 779	16 847
Liikevaihdon kasvu, %	12,9 %	6,7 %	11,5 %	9,7 %
Vertailukelpoinen EBITDA, 1 000 €	6 780	5 991	3 045	2 714
% liikevaihdosta	17,1 %	17,1 %	16,2 %	16,1 %
EBITDA, 1 000 €	6 194	5 779	2 629	2 397
% liikevaihdosta	15,6 %	16,5 %	14,0 %	14,2 %
EBITA, 1 000 €	4 111	3 810	1 625	1 382
% liikevaihdosta	10,4 %	10,9 %	8,7 %	8,2 %
Liikevoitto, 1 000 €	2 970	3 121	1 013	1 020
% liikevaihdosta	7,5 %	8,9 %	5,4 %	6,1 %
Henkilökunnan määrä kauden lopussa ¹⁾	444	437	444	437
Omavaraisuusaste %	46,1 %	45,6 %	46,1 %	45,6 %
Nettovelkaantumisaste	40,6 %	26,4 %	40,6 %	26,4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	12,1 %	13,6 %	4,2 %	4,6 %
Osakekohtainen tulos, € ²⁾	0,61	0,61	0,22	0,19
Taseen loppusumma, 1 000€	35 939	34 970	35 939	34 970

1) Kokoaikaisina työntekijöinä ilmoitettuna

2) Osakekohtainen tulos esitettyinä katsauskauden keskimääräisen osakemäärän mukaan laskettuna

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen laskentakaavat on avattu tarkemmin sivulla 18.

Toimitusjohtaja Tuija Kerosen katsaus

Kuvailisin vuoden 2025 taloudellista suoritustamme hyvin onnistuneeksi. Suurten organisatoristen muutosten keskellä ja hankalassa taloustilanteessa kiihdytimme kasvuamme onnistuen samalla säilyttämään kannattavuuden hyvällä tasolla.

Päätyneen tilikauden aikana liikevaihtomme kasvoi 12,9 % ollen noin 39,6 MEUR (v. 2024 6,7 % ja 35,1 MEUR). Kasvumme syntyi suurelta osin yritysostoista. Orgaanista kasvua jarrutti muun muassa asiakaskunnassa lisääntyneet konkurssit ja yritysjärjestelyt. Vertailukelpoinen käyttökattomme kasvoi yli 13 % ja oli noin 6,8 MEUR (v. 2024 6,0 MEUR) ja vertailukelpoinen käyttökatemarginaali 17,1 % (v. 2024 17,1 %) liikevaihdosta.

Suurten muutosten vuosi

Meille vuosi 2025 oli merkittävien muutosten vuosi. Käynnistimme Yhdessä kasvuun -hankkeen, jonka tärkein tavoite oli päivittää organisaatiomme tukemaan myös tulevaa kasvua. Vuoden aikana siirryimme alueorganisaatiosta liiketoimintapohjaiseen organisaatioon sekä virtaviivaistimme hallinnollista rakennettamme useilla tytäryhtiöfuusioilla.

Organisaatiouudistus, fuusiot sekä niihin liittyvä toimintatapojen yhtenäistäminen työllisti pitkän vuotta koko organisaatiota. Onnistuimme viemään läpi useita merkittäviä yhteistä kulttuuria ja toimintatapoja vahvistavaa projektia, mukaan lukien aina vaativan toiminnanohjausjärjestelmän yhtenäistämisen. Näistä saavutuksista voimme kiittää koko henkilöstöämme.

Kuten aikaisemmin kerroimme, muodostuu Yhdessä kasvuun -hankkeesta myös suoria kertaluonteisia kuluja. Vuoden 2025 aikana nämä kulut olivat yhteensä noin 508 tuhatta euroa sisältäen kertaluonteiset henkilöstökulut. Hanke jatkuu ja siihen liittyen kertaluonteisia kuluja syntyy arviomme mukaan vielä vuoden 2026 ensimmäisen kvartaalin ajan.

Myyntin onnistumiset kompensoimassa asiakasmenetyksiä

Vuoden 2025 aikana järjestelimme toimintojamme uudelleen. Keskitimme muun muassa myyntimme ja vahvistimme myyntitiimiä rekrytoinneilla. Lanseerasimme Tilitoimistonipalvelukonseptin, joka kiteyttää palvelumme helposti tarjottavaksi kokonaisuudeksi. Panostimme asiakkaillemme arvoa tuottavien tapahtumien ja konseptien luomiseen. Toimialaerikoistuneissa palveluissa olemme vahvoja erityisesti säätiöissä, huoltamoissa, rakennusalalla, asiantuntijapalveluissa sekä matkailussa.

Pitkään jatkunut heikko taloustilanne näkyi meillä kohonneena asiakaspoistumana. Poistumaa aiheuttivat erityisesti edelleen yleistyneet konkurssit ja yritysjärjestelyt. Liikevaihdossa merkittävin yksittäinen asiakaspoistumaa selittävä tekijä oli isännöintitoimialalla tapahtuva konsolidaatio. Sen seurauksena useita merkittäviä asiakkaitamme siirtyi suurempien isännöitsijätoimistojen omistukseen ja samalla palveluiden sisäistykseen. Nämä menetykset tulevat heijastumaan myös vuoden 2026 puolelle.

Vaativasta talous- ja kilpailutilanteesta huolimatta investoinnit uuteen myyntiorganisaatioon alkoivat tuottaa näkyviä tuloksia jo vuonna 2025. Myyntituloksemme parani edellisvuoteen nähden erityisesti loppuvuodesta voitettujen uusien asiakassopimusten ansiosta. Uskomme nyt tehdyn työn toimivan erinomaisena pohjana tulevaa kasvua rakennettaessa.

Yritysostot kasvun ajureina

Laadukkaisiin ja kannattaviin toimistoihin keskittyvän yritysostostrategiamme toteuttaminen jatkui menestyksekkäästi. Teimme vuoden 2025 aikana yhdeksän yritysostoa. Päättäneen vuoden aikana panostimme yritysostostrategian toteuttamiseen sekä ostokohteiden tehokkaaseen ja laadukkaaseen vastaanottoon.

Loppuvuodesta 2025 pidimme yritysostoissa pienen tauon fuusioidessamme tytäryhtiötämme. Heti vuoden alussa jatkoimme aktiivista toimintaa toteuttamalla tammikuussa kaksi yritysostoa. Vuoden 2026 aikana jatkamme aktiivisesti yritysostostrategiamme toteuttamista.

Oma sovelluskehitys ja Aallon Portti

Jatkoimme ketterän inhouse-tiimimme voimin Aallon Portin sovelluskehitystä. Nykyisellään Aallon Portti tarjoaa asiakkaillemme tehokkaat työkalut taloushallinnon tärkeimpiin prosesseihin, kuten ostolaskujen käsittelyyn ja myyntilaskutukseen. Tämän lisäksi se toimii tietoturvallisena asiakaspalvelu-, yhteydenpito- ja aineistokanavana meidän ja asiakkaidemme välillä.

Näemme oman sovelluskehityksen merkittävänä kilpailuetuna alalla, jossa järjestelmien rooli tulee entisestään korostumaan. Omassa kehitysyksikössämme kymmenien vuosien tekninen osaaminen yhdistyy laajaan taloushallintoalan kokemukseen ja asiakkaidemme tarpeiden tuntemiseen. Tällä yhdistelmällä pystymme kehittämään hyvin kustannustehokkaasti järjestelmää, joka palvelee asiakkaidemme tarpeita ja tarjoaa ammattilaisillemme parhaan mahdollisen työkalun tehokkaaseen työskentelyyn.

Omalla järjestelmällä haluamme myös varmistaa kilpailukykyisen hinnoittelun asiakkaillemme tilanteessa, jossa järjestelmäveloitusten osuus taloushallinnon kokonaiskustannuksesta kasvaa jatkuvasti.

Päättäneen vuoden aikana saimme järjestelmän nykytoimintojen tehostamisen lisäksi Aallon Portin oman kirjanpituosmoduulin määrittelytyöt valmiiksi ja käynnistimme sen kehityksen. Tulemme pilotoimaan omaa kirjanpitoa valikoitujen asiakkaidemme kanssa vuoden 2026 aikana. Oman kirjanpidon valmistuttua Aallon Portti tarjoaa nykyisten työkalujemme rinnalle pitkälle automatisoidun vaihtoehdon kaikkiin kirjanpito prosessin työvaiheisiin.

Henkilöstötyytyväisyys säilyi hyvällä tasolla muutosten keskellä

Organisaatiomuutoksesta ja tytäryhtiöfuusioista huolimatta mittauksissamme henkilöstötyytyväisyys säilyi asteikolla 1–5 hyvällä tasolla 4,0 (4,1). Lukuisten muutosten keskellä panostimme erityisesti aktiiviseen sisäiseen viestintään sekä yhteisöllisyyttä tukevien tapahtumien järjestämiseen. Lisäksi määrittelimme yhteistyössä esihenkilöidemme kanssa Aallon kulttuurin kulmakivet. Näillä toimenpiteillä pyrimme vahvistamaan yhtenäistä kulttuuria työyhteisössämme.

Vuonna 2025 ennätysmäärä ammattilaisiamme suoritti arvostetun KLT, PHT tai TNT-tutkinnon. Tutkintojen suorittaneita on henkilökunnassamme nyt jo yli 120. Tämä osoittaa pitkäjänteisen henkilöstön kehittämisen tuottavan tulosta.

Lisäksi määrittelimme yhtiöllemme strategiset kyvykkyydet, joita pidämme kilpailukyvyyn näkökulmasta kriittisinä. Tulevina vuosina tulemme keskittymään nimenomaan näitä strategisia kyvykkyyksiä vahvistavan osaamisen kehittämiseen.

Asiakkaamme ovat tutkitusti erittäin tyytyväisiä palveluumme

Keväällä toteutimme ensimmäistä kertaa asiakaskyselyn kiireisen tilinpäätöskauden päätteeksi. Kyselyn keskiarvoksi saimme loistavan 9,07 asteikon ollessa 1–10. Loppuvuonna toteutetussa jo perinteeksi muodostuneessa laajemmassa asiakastyytyväisyystutkimuksessa asiakaslojaliteettia mittaava NPS oli erinomaisella tasolla 52 (2024 NPS 57). Erytiskiitosta saivat ammattitaitoinen henkilöstömme ja asiakaslähtöinen palvelumme.

Jatkosuunnitelmista ja tulevaisuuden näkymistä

Vuoden 2025 aikana rakensimme Yhdessä kasvuun -hankkeen puitteissa vahvan pohjan tulevan kasvun mahdollistamiseksi. Vuoden 2026 aikana Aallon Portin oman kirjanpitomoduulin kehittämisen lisäksi jatkamme myös muita kehityssuunnitelmia. Tämän vuoden aikana aloitamme Lean-toimintamallin käyttöönoton useammassa tiimissämme. Tutkimme myös erilaisten tekoälyratkaisujen hyödyntämistä ammattilaistemme työskentelyssä työn laadun ja tehokkuuden parantamiseksi, sekä teemme erilaisten prosessien automatisointia myös käyttämässämme kolmannen osapuolen tuotantovälineissä.

Kaiken kaikkiaan takanamme on vauhdikas kehityksen ja muutoksen vuosi 2025, jonka aikana teimme tärkeitä investointeja ja toimenpiteitä yhtiömme tulevan kasvun mahdollistamiseksi. Haluan kiittää asiakkaitamme ja yhteistyökumppaneitamme sekä erityisesti henkilöstöämme päättäneestä vuodesta.

Tuija Keronen, toimitusjohtaja
Aallon Group Oyj

Strategia ja liiketoimintamalli

Aallon Group tarjoaa yrityksille ja yhteisöille taloushallinnon palveluita päivittäisistä tehtävistä korkean lisäarvon palveluihin. Yhtiön asiakaskohderyhmää ovat erityisesti korkea asiantuntemusta ja henkilökohtaista palvelua arvostavat pienet ja keski- ja suuret yritykset Suomessa. Yhtiöllä on erityisosaamista useilta toimialoilta.

Keskeisinä tavoitteina ovat korkea henkilöstö- ja asiakastyytyväisyys. Näitä parannetaan muun muassa keskittymällä laadukkaiden ja henkilökohtaisten asiantuntijapalveluiden tarjoamiseen, prosessien digitalisointiin ja tehostamiseen sekä henkilöstötyytyväisyyden, osaamisen ja työhyvinvoinnin kehittämiseen.

Orgaanisen kasvun lisäksi yhtiö hakee aktiivisesti kasvua yritysostoilla. Yhtiö tarjoaa konsolidoituvalla tilitoimistomarkkinalla toimiville tilitoimistoyrittäjille mahdollisuuden liittyä mukaan yrittäjähenkiseen kasvutarinaan.

Aallon toimintamallin mukaan asiakkaalla on aina suora yhteys hänelle nimettyyn omaan asiantuntijaan ja asiantuntijatiimiin, joka vastaa asiakkaalle tuotettavista palveluista. Nimetyllä asiantuntijamallilla vahvistetaan asiantuntijatiimin ymmärrystä asiakkaan liiketoiminnasta ja parannetaan palvelun laatua ja tehokkuutta sekä rakennetaan luottamuksellista ja pitkäkestoista asiakassuhdetta.

Asiakkaan liiketoimintaa ymmärtävän ja konsultoivan henkilökohtaisen palvelun lisäksi Aallon Groupin toimintamallin keskeisiin osiin kuuluu taustaprosessien kokonaisvaltainen digitalisointi ja älykäs tehostaminen, jonka yksi osa on yhtiön itse kehittämä sähköisen taloushallinnon sovellus Aallon Portti.

Liikevaihto

	1-12/2025		1-12/2024		7-12/2025		7-12/2024	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	37 968	95,8 %	34 226	97,5 %	18 171	96,8 %	16 471	97,8 %
Liikevaihto neuvontapalveluista	1 671	4,2 %	881	2,5 %	608	3,2 %	377	2,2 %
Liikevaihto yhteensä	39 639	100 %	35 107	100 %	18 779	100 %	16 848	100 %

Aallon-konsernin liikevaihto kasvoi 4,5 milj. eurolla 39,6 (35,1) milj. euroon. Liikevaihdon kasvu oli 12,9 % (6,7 %). Merkittävä osuus kasvusta syntyi yritysostoista.

Valtaosa yhtiön liikevaihdosta perustuu jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden tuottamiseen. Näiden palveluiden osuus liikevaihdosta oli 95,8 % (97,5 %). Juridisista palveluista, sekä talous- ja henkilöstöhallinnon lisäarvopalveluista syntyi liikevaihtoa 1,67 (0,88) milj. euroa. Neuvontapalveluiden osuuden odotamme kasvavan myös tulevaisuudessa.

Jatkuvien talous- ja palkkahallintopalveluiden kasvu tilikaudella oli 10,9 % ja lisäarvopalveluiden kasvu oli 89,7 %.

Aallon Groupin markkina-alue on Suomi ja liikevaihto syntyy Suomesta.

Kannattavuus

Liikevaihdon kasvu ei täysimääräisesti realisoitunut tulokseen Yhdessä kasvuun -hankkeen kertaluonteisten 0,5 milj. euron kulujen sekä henkilöstökulujen ja materiaalien ja palveluiden suhteellisen osuuden kasvun vuoksi.

Aallon-konsernin liikevoitto oli tilikaudella 3,0 (3,1) milj. euroa. Vertailukelpoinen EBITDA oli tilikaudella 6,8 (6,0) milj. euroa ja parani edellisvuodesta 13,2 %. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviin eriin luetaan yritysostoihin liittyvät transaktiokulut, integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö- ja muut kulut, tietyt ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvät kertaluonteiset erät, organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektikulut, muut kertaluonteiset henkilöstökulut, uusien IT-järjestelmien käyttöönotosta aiheutuneet kustannukset sekä muut kertaluonteiset erät. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat yhteensä 0,6 (0,2) milj. euroa.

Materiaalit ja palvelut olivat tilikaudella 4,6 (3,8) milj. euroa, ollen 11,6 % (10,8 %) liikevaihdosta. Konsernin työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat tilikaudella 25,4 (22,3) milj. euroa eli 64,0 % (63,5 %) liikevaihdosta.

Liiketoiminnan muut kulut olivat tilikaudella 4,0 (3,7) milj. euroa eli 10,1 % (10,4 %) liikevaihdosta. Liiketoiminnan muut kulut suhteessa liikevaihtoon pienenevät 0,3 prosenttiyksikköä.

Tilikauden rahoituskulut olivat 0,3 (0,3) milj. euroa. Rahoituskulut ja rahoitustuotot pysyivät edellisvuoden tasolla.

Tilikauden tulos oli 2,3 (2,4) milj. euroa.

Rahavirta, rahoitus ja tase

Liiketoiminnan rahavirta maksettujen korkojen ja välittömien verojen jälkeen tilikaudella oli 3,7 (4,9) milj. euroa ja se heikentyi 25,4 % edellisvuoteen verrattuna. Tämä johtui pääosin tilikauden aikana maksettujen verojen 0,6 milj. euron kasvusta sekä käyttöpääoman 0,9 milj. euron pienentymisestä, joka aiheutui ostovelkojen, muiden velkojen ja tuloverovelkojen lyhentämisestä. Maksettujen verojen kasvu johtui siitä, että tilikaudella 2025 maksettiin tuloverot sekä vuoden 2024 tuloksesta että fuusioiden myötä aikaistetusti osittain myös vuoden 2025 tuloksesta.

Tilikauden lopussa konsernin likvidit rahavarat olivat 2,1 (3,6) milj. euroa. Konsernilla on 8,8 (7,8) milj. euroa korollista velkaa, ja tämän lisäksi käyttämätöntä luottolimiittiä 3,4 milj. euroa. Luottolimiitin käyttöaika on jäljellä 31.5.2026 asti. Limiitistä nostetut luotot konvertoidaan 3-5 vuoden velkakirjalainoiksi. Sopimus mahdollistaa velkavivun hyödyntämisen yritysostoja tehdessä. Rahoitusjärjestelyyn liittyy tavanomaisia nettovelan ja käyttökatteen suhteeseen sekä velkaantumisasasteeseen perustuvia kovenantteja. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2025 tarkastelussa.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden lopussa oli 35,9 (35,0) milj. euroa. Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 46,2 % (45,6 %) ja nettovelkaantumisasaste 40,6 % (26,4 %).

Velkaantumisasasteen kasvu johtuu tehdyistä yrityskaupoista. Ilman vuokrasopimusvelkaa nettovelkaantumisasaste oli 27,3 % (4,0 %).

Henkilöstö, hallitus ja johtoryhmä

Aallon-konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 444 (437) henkilöä. Henkilökunnan keskimääräinen lukumäärä tilikaudella oli kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna 439 (405). Konserni panostaa positiivisen yrityskulttuurin muodostamiseen, henkilöstön osaamisen kehittämiseen ja työviihtyvyyteen. Henkilöstöön suunnattujen toimien tavoitteena on rakentaa myönteistä työnantajamielikuvaa ja houkutella kokeneita taloushallinnon ammattilaisia sekä vastavalmistuneita, innovatiivisia alan uudistajia yhtiön palvelukseen.

Yhtiön hallitus:

1.1.-31.12.2025

- Tapani Aalto, puheenjohtaja
- Kenneth Cederberg
- Hanna Hartikainen
- Timo Koskinen
- Anni Ronkainen

Johtoryhmän muodostivat tilikauden lopussa:

- Tuija Keronen, toimitusjohtaja
- Antero Aalto, liiketoiminnan kehitysjohtaja
- Johanna Jyrkönen, liiketoimintajohtaja
- Jari Rättyä, liiketoiminta-, asiakkuuksien-, myynti- ja markkinointijohtaja
- Miia Siukkola, HR-johtaja
- Kristiina Timperi, liiketoimintajohtaja
- Teemu Vieruaho, talousjohtaja

Konsernirakenteessa tapahtuneet muutokset

Tilikauden aikana Aallon Group Oyj osti seuraavien yhtiöiden koko osakekannan: Laskentasadama Oy, Edustustili Oy ja Salmi & Riiali Oy. Tilikauden aikana Aallon Pohjoinen Oy myi osakkuusyhtiö Rätinki Pohjanmaa Oy:n osakkeet.

Tilikauden aikana Aallon Helsinki Oy, Aallon Turku Oy, Aallon Tampere Oy, Aallon Jyväskylä Oy, Aallon Pohjoinen Oy, Aallon Lappi Oy, Tilkon Oy, Krebet Oy, Premium Accounting Oy ja Laskentasadama Oy on fuusioitu Aallon Group Oyj:hin.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeeseen lasketut osakkeet ja osakepääoma

Aallon Group Oyj:n keskeiset osakeindikaattorit on lueteltu alla olevassa taulukossa:

	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Ylin kurssi (EUR)	12,30	10,90	12,30	8,96
Alin kurssi (EUR)	8,68	7,56	10,35	7,56
Keskikurssi (EUR)	10,58	8,44	11,08	8,29
Kauden päätöskurssi (EUR)	10,65	8,62	10,65	8,62
Kokonaisvaihto (EUR)	6 726 443	5 871 022	3 131 512	2 225 767
Kokonaisvaihto (kpl)	635 724	695 706	282 588	268 503
Markkina-arvo katsauskauden lopussa (EUR)	41 702 833	33 753 843	41 702 833	33 753 843
Osakkeita katsauskauden lopussa (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759	3 915 759
Osakkeita katsauskauden lopussa, ilman hallussa olevia omia osakkeita (kpl)	3 821 140	3 898 556	3 821 140	3 898 556
Osakkeita katsauskaudella keskimäärin (kpl)	3 915 759	3 915 759	3 915 759	3 915 759

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä 2 228 omistajaa. Tilikauden päättyessä yhtiö omisti 94 619 omaa osaketta.

Alla on esitetty taulukko 10 suurimmasta osakkeenomistajasta 31.12.2025.

Osakkeenomistaja	Osakemäärä	Osuus (%)
1. Oy Dirigo ¹	876 660	22,39 %
2. Rake Oy	192 600	4,92 %
3. Rantala Ville	187 455	4,85 %
4. Kelloniemi Ari Matias	160 265	4,09 %
5. Lehtimäki Reijo Kalevi	142 182	3,63 %
6. Sarkola Miia Marika	130 226	3,33 %
7. Salonen Simo Juhani Ilmari	102 562	2,61 %
8. Proprius Partners Micro Finland (non-ucits)	100 000	2,55 %
9. Aallon Group Oyj	94 619	2,42 %
10. Punkka Helena Marketta	93 000	2,38 %
10 suurinta yhteensä	2 079 569	53,11 %
KAIKKI OSAKKEET YHTEENSÄ	3 915 759	100 %

1) Hallituksen puheenjohtaja Tapani Aallon määräysvaltayhtiö.

Aallon Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen ja hallituksen päätökset

Aallon Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 18.3.2025 osakeyhtiölain 5 luvun 16 §:n 2 momentin mukaisena hybridikokouksena.

Tilinpäätöksen vahvistaminen ja vastuuvapauden myöntäminen

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen tilikaudelta 2024 ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden.

Taseen osoittaman voiton käyttäminen ja osingonjaosta päättäminen

Yhtiökokous päätti jakaa 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 0,23 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 20.3.2025 merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingonmaksupäivä oli 27.3.2025.

Hallituksen jäsenten valinta ja palkkiot

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi ja valitsi hallituksen jäseniksi uudelleen seuraavat henkilöt: Tapani Aalto, Timo Koskinen, Anni Ronkainen, Kenneth Cederberg ja Hanna Hartikainen.

Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiota 4 000 euroa kuukaudessa ja muille jäsenille 2 000 euroa kuukaudessa. Hallituksen jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Hill Audit Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Lauri Mäki. Tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hill Audit Oy valittiin osakeyhtiölain muuttamisesta annetun lain (1252/2023) siirtymäsäännöksen mukaisesti myös kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilikaudella 2025, ja tästä tehtävästä maksetaan sille palkkio yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 300 000 oman osakkeen hankkimisesta tai pantiksi ottamisesta yhdessä tai useammassa erässä. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Hallitus voi valtuutuksen nojalla päättää osakkeiden hankkimisesta ja pantiksi ottamisesta myös muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Osakkeet hankitaan Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla määräytyvään hankintahetken markkinahintaan.

Valtuutuksen nojalla omia osakkeita voidaan ottaa pantiksi osana jo toteutettujen ja tulevien yhtiön strategian mukaisten yritysostojen toteuttamiseksi siten, että osakkeet otetaan pantiksi kaupan vastuiden vakuudeksi.

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti, ja se päättää vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman omien osakkeiden hankkimista koskevan valtuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla enintään 1 000 000 osaketta, mikä vastaa noin 25,5 prosenttia yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista.

Valtuutuksen nojalla osakkeita ja osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa osana yhtiön strategian mukaisten yritysostojen toteuttamista, osana henkilöstön kannustin- tai palkitsemisjärjestelyjä tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voivat tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti).

Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2026 asti. Valtuutus kumoaa vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antaman osakeantia sekä optio-oikeuksien ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamista koskevan valtuutuksen.

Aallon Groupin hallituksen järjestäytymiskokouksen päätös

Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Tapani Aallon.

Hallituksen esitys tilikauden 2025 voittovarojen käyttämisestä

Konsernin emoyhtiön Aallon Group Oyj:n jakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 12 736 496,83 euroa, josta tilikauden voittoa 140 433,07 euroa. Hallitus ehdottaa, että osinkoa jaetaan 0,24 euroa kullekin yhtiön ulkona olevalle osakkeelle. Osinkoehdotus on Aallon Groupin voitonjakopolitiikan mukainen: "Aallon Group pyrkii maksamaan tasaista, kasvavaa osinkoa".

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksuvalmiutta.

Riskien ja epävarmuuksien arviointi

Aallon-konserni on tunnistanut toimintaympäristössään ja liiketoiminnassaan seuraavia keskeisimpiä riskejä, jotka voivat negatiivisesti vaikuttaa konsernin liiketoimintaan, kannattavuuteen ja taloudelliseen asemaan:

- Pitkittynyt heikko taloustilanne Suomessa, Ukrainan sodan jatkuminen sekä yleinen geo- ja kauppapoliittinen epävarmuus voivat heikentää palveluiden kysyntää ja lisätä konkurssiriskejä erityisesti pienissä ja keskisuurissa asiakasyrityksissä.
- Yleistä kustannustason nousua ei välttämättä pystytä täysimääräisesti siirtämään asiakashintoihin, mikä johtaisi heikentyneeseen asiakaskannattavuuteen
- Haasteet henkilöstön saatavuudessa, osaamisen kehittymisessä tai tavanomaista suurempi vaihtuvuus yhtiön uudistuessa voivat hidastaa kasvustrategian toteuttamista.
- Liiketoiminnan kilpailukyvyyn parantamiseen tähtäävät kehityshankkeet voivat viivästyä tai epäonnistua.
- Yhtiön omiin tai kolmansien osapuolten IT-järjestelmiin ja sovelluksiin saattaa kohdistua tietoturva- ja tietosuojaloukkauksia tai järjestelmät voivat olla häiriöiden tai palvelunestohyökkäysten seurauksena tilapäisesti pois käytöstä.
- Sisäisten järjestelmien, erityisesti toiminnanohjausjärjestelmän, soveltuvuus kasvavan yhtiön tarpeisiin voi muodostaa operatiivisen riskin. Liiketoiminta on osittain riippuvainen kansainvälisistä teknologiatoimittajista ja pilvipalveluista, joiden toimintaan geopoliittiset pakotteet voivat vaikuttaa.
- Yritysostrategian toteuttamiseen ja hankittujen liiketoimintojen integraatioon liittyvät epäonnistumiset, samoin kuin yrityksensä meille myyneiden yrittäjien mahdollinen kilpaileva toiminta, voivat heikentää keskipitkän aikavälin kasvutavoitteiden saavuttamista.

Yhtiön hallitukselle esitetään vähintään kerran vuodessa selvitys tunnistetuista riskeistä ja epävarmuustekijöistä, joiden perusteella hallitus määrittelee riskien varautumista ohjaavat toimenpiteet. Hallitus on hyväksynyt riskienhallintapolitiikan, jonka mukaisesti riskien tunnistaminen, niihin varautuminen sekä niiden hallinta ovat liiketoimintajohdon vastuulla olevaa jatkuvaa ja järjestelmällistä toimintaa. Riskienhallintatyötä koordinoi talousjohtaja, joka raportoi konsernin toimitusjohtajalle.

Yhtiön riskienhallinnan tavoitteena on liiketoiminnan jatkuvuuden turvaaminen kaikissa tilanteissa sekä organisaation kyvykkyys kantaa ja hallita riskejä omistaja-arvon ja liiketoiminnan tuloksellisuuden näkökulmista sopivassa mittakaavassa.

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Aallon Group Oyj:n tavoitteena on kasvaa orgaanisesti tilitoimistomarkkinan keskimääräistä kasvua nopeammin. Orgaanisen kasvun lisäksi yhtiö hakee aktiivisesti kasvua yritysostoilla. Yhtiö tavoittelee keskipitkällä tarkastelujaksolla keskimäärin 15–20 prosentin vuotuista liikevaihdon kasvua ja kasvavaa käyttökateprosenttia.

Taloudellinen tiedottaminen

Tilinpäätös, ja vuosikatsaus sisältäen hallituksen toimintakertomuksen, julkaistaan viikolla 9. Tilinpäätös ja vuosikatsaus vuodelta 2025 julkaistaan yhtiötiedotteella ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa <https://aallon.fi/esitykset-ja-julkaisut>.

Varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 17.3.2026 klo 10. Yhtiön hallitus esittää erillisen yhtiökokouskutsun myöhemmin.

Puolivuotiskatsaus kaudelta 1.1.-30.6.2026 julkaistaan 17.8.2026.

Keskeiset tunnusluvut

Aallon Group esittää keskeisiä tunnuslukuja liittyen liiketoiminnan, rahoitusaseman ja tuloksellisuuden kehitykseen. Kaikki nämä tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tunnuslukuja, jolloin niitä pidetään vaihtoehtoisina tunnuslukuina. Aallon Group soveltaa vaihtoehtoisten tunnuslukujen raportoinnissa Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (ESMA) suosituksia.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat Aallon Groupin näkemyksen mukaan tarkoituksenmukaista lisätietoa sijoittajille ja muille konsernin tuloksesta, taloudellisesta asemasta ja rahavirroista kiinnostuneille tahoille. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella kuitenkin yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa sekä huomioida, että kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukujaan samalla tavalla, jolloin ne eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa.

Vaihtoehtoista tunnuslukua liikevaihdon kasvu käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja vertailukelpoinen EBITDA, EBITDA ja EBITA käytetään kuvaamaan konsernin operatiivista kannattavuutta ja vertailukelpoisia muutoksia eri kausien välillä. Vertailukelpoisessa EBITDA:ssa on huomioitu vertailukelpoisuuteen vaikuttavia lähtökohtaisesti jatkuvassa liiketoiminnassa ei-toistuvia eriä. EBITA-tunnusluku selkeyttää IFRS 16 Vuokrasopimukset -standardin vaikutusta konsernin tuloksellisuuteen. Tunnusluvut omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste sekä sijoitetun pääoman tuotto kuvaavat konsernin rahoituksellista asemaa ja pääoman tuottoa.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Liikevaihdon kasvu, %				
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Vertailukauden liikevaihto	35 107	32 914	16 847	15 359
Liikevaihdon muutos	4 533	2 193	1 931	1 488
Liikevaihdon kasvu, %	12,9 %	6,7 %	11,5 %	9,7 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Vertailukelpoinen EBITDA				
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425	413	179
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796	-2 359	-1 933
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297	-12 148	-10 886
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661	-2 056	-1 810
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät				
Yritysostojen transaktiokulut	1	3	0	0
Integraatioprosesseihin liittyvät ei-toistuvat toimitila-, henkilöstö ja muut kulut	7	60	0	38
IFRS-siirtymään ja konserniraportointiin liittyvät kulut	0	55	0	28
Ylimmän johdon vaihdoksiin liittyvä kertaluonteiset erät	40	249	40	249
Vaiheittain toteutuneen liiketoimintojen yhdistämisen aiemmin hankitun osuuden käypään arvoon arvostus	0	-157	0	0
Organisaatiomuutoksen kertaluonteiset projektitkulut	174	0	123	0
Muut kertaluonteiset henkilöstökulut	334	0	228	0
Uusien IT-järjestelmien käyttöönotto	24	0	24	0
Muut	5	3	0	3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä:	586	213	416	318
Vertailukelpoinen EBITDA	6 780	5 991	3 045	2 714

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
EBITDA				
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425	413	179
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796	-2 359	-1 933
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297	-12 148	-10 886
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661	-2 056	-1 810
EBITDA	6 194	5 779	2 629	2 397

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
EBITA				
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425	413	179
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796	-2 359	-1 933
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297	-12 148	-10 886
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661	-2 056	-1 810
Suunnitelman mukaiset poistot (pl. poistot asiakassopimuksista)	-2 083	-1 969	-1 004	-1 015
EBITA	4 111	3 810	1 625	1 382

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Liikevoitto				
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425	413	179
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796	-2 359	-1 933
Henkilöstökulut	-25 359	-22 297	-12 148	-10 886
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661	-2 056	-1 810
Poistot ja arvonalentumiset	-3 224	-2 657	-1 615	-1 377
Liikevoitto	2 970	3 121	1 013	1 020

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Omavaraisuusaste, %				
Oma pääoma	16 503	15 880	16 503	15 880
Taseen loppusumma	35 939	34 970	35 939	34 970
Saadut ennakot	130	116	130	116
Omavaraisuusaste, %	46,1 %	45,6 %	46,1 %	45,6 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Nettovelkaantumisaste, %				
Korolliset velat	8 797	7 830	8 797	7 830
Rahavarat	2 089	3 634	2 089	3 634
Oma pääoma	16 503	15 880	16 503	15 880
Nettovelkaantumisaste, %	40,6 %	26,4 %	40,6 %	26,4 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %				
Voitto ennen veroja	2 759	2 947	906	966
Korkokulut	-291	-277	-143	-122
Taseen loppusumma	35 872	34 970	35 872	34 970
Korottomat velat	10 628	11 261	10 628	11 261
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,1 %	13,6 %	4,2 %	4,6 %

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR				
Tilikauden tulos	2 313	2 363	837	728
Keskimääräinen osakemäärä ilman tilinpäätöspäivänä hallussa olevia omia osakkeita, 1 000 kpl	3 821	3 899	3 821	3 899
Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	0,61	0,61	0,22	0,19

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevaihdon kasvu, %	=	$\frac{\text{Liikevaihto raportointikaudella} - \text{Liikevaihto vertailukaudella}}{\text{Liikevaihto vertailukaudella}} \times 100$
Vertailukelpoinen EBITDA	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta +/- vertailukepoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoinen EBITDA liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Vertailukelpoinen EBITDA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Käyttökate (EBITDA)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten voitosta
Käyttökate liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
EBITA	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset (pl. yrityshankintoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot sekä liikearvon alentumiset)
EBITA liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{EBITA}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Liikevoitto (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut - henkilöstökulut - liiketoiminnan muut kulut - poistot ja arvonalentumiset
Liikevoitto liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma kauden lopussa}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Saadut ennakot kauden lopussa}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat kauden lopussa} - \text{Rahavarat kauden lopussa}}{\text{Oma pääoma yhteensä kauden lopussa}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Voitto ennen veroja} + \text{korkokulut}}{\text{Taseen loppusumma kauden lopussa} - \text{Korottomat velat kauden lopussa}} \times 100$
Osakekohtainen tulos (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva katsauskauden voitto tai tappio}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita}}$

**Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot
(IFRS, tilintarkastamaton)
1.1.-31.12.2025**

Konsernin laaja tuloslaskelma

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Liikevaihto	39 639	35 107	18 779	16 847
Liiketoiminnan muut tuotot	536	425	413	179
Materiaalit ja palvelut	-4 604	-3 796	-2 359	-1 933
Työsuhde-etuudet	-25 359	-22 297	-12 148	-10 886
Poistot ja arvonalentumiset	-3 224	-2 657	-1 615	-1 377
Liiketoiminnan muut kulut	-4 018	-3 661	-2 056	-1 810
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	0	0	0	0
Liikevoitto	2 970	3 121	1 013	1 020
Rahoitustuotot	82	102	38	69
Rahoituskulut	-293	-277	-145	-122
Tulos ennen veroja	2 759	2 947	906	966
Tuloverot	-446	-584	-69	-238
Tilikauden tulos	2 313	2 363	837	728
OSAKEKOHTAINEN TULOS (EUR/osake) (LAIMENNETTU/LAIMENTAMATON)	0,61	0,61	0,22	0,19

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstiedotetta.

Konsernin tase

EUR tuhatta	12/2025	12/2024
Varat		
Liikearvo	16 482	13 970
Aineettomat hyödykkeet	9 372	8 401
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3 042	4 147
Muut pitkäaikaiset rahoitusvarat	2	2
Laskennalliset verosaamiset	61	61
Saamiset osakkuusyhtiöltä	47	45
Pitkäaikaiset varat yhteensä	29 005	26 626
Myyntisaamiset ja muut saamiset	4 844	4 711
Rahavarat	2 089	3 634
Lyhytaikaiset varat yhteensä	6 934	8 344
Varat yhteensä	35 939	34 970
EUR tuhatta	12/2025	12/2024
Oma pääoma ja velat		
Osakepääoma	80	80
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 905	10 905
Omat osakkeet	-942	-142
Kertyneet voittovarot	6 460	5 037
Oma pääoma yhteensä	16 503	15 880
Rahoitusvelat	3 661	677
Vuokrasopimusvelat	624	1 914
Laskennalliset verovelat	2 791	2 266
Muut velat	765	781
Pitkäaikaiset varaukset	12	0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	7 853	5 638
Tuloverovelka	170	622
Rahoitusvelat	2 931	3 598
Vuokrasopimusvelat	1 581	1 641
Ostovelat ja muut velat	6 902	7 592
Lyhytaikaiset velat yhteensä	11 583	13 453
Oma pääoma ja velat yhteensä	35 939	34 970

Liitetiedot ovat kiinteä osa tilinpäätöstiedotetta.

Konsernin rahavirtalaskelma

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Liiketoiminnan rahavirta:				
Tilikauden tulos	2 313	2 363	837	728
Oikaisut			0	0
Suunnitelman mukaiset poistot	3 224	2 657	1 615	1 377
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	-1	-1	0	-6
Osuudet osakkuusyhtiöiden voitosta tai tappiosta	0	0	0	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-541	-389	-374	-155
Rahoitustuotot ja -kulut	211	175	108	53
Tuloverot	446	584	68	238
Käyttöpääoman muutos			0	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	62	98	-45	311
Lyhytaikaisten velkojen muutos	-936	-47	-911	-325
Varausten muutos	12	0	12	
			0	
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-206	-64	-170	-5
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	68	-106	136	-187
Maksetut välittömät verot	-975	-339	-441	3
Liiketoiminnan rahavirta	3 677	4 930	836	2 030
Investointien rahavirta:				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-519	-105	-325	134
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	-1	14	-2	14
Ostetut tytäryhtiöosakkeet / liiketoiminnot	-3 702	-5 136	-2 726	-3 916
Lainasaamisten takaisinmaksu	0	10	0	10
Luovutustuotot pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sij.	1	0	1	
Myönnetyt lainat	-1	0	-1	
Investointien rahavirta	-4 221	-5 217	-3 053	-3 759
Rahoituksen rahavirta:				
Omien osakkeiden hankkiminen	-800	-142	-54	-142
Pitkäaikaisten lainojen nostot/takaisinmaksut	2 318	2 285	2 639	2 441
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	-1 628	-1 459	-776	-1 023
Maksetut osingot	-890	-861	0	0
Rahoituksen rahavirta	-1 000	-177	1 809	1 276
Rahavarat tilikauden alussa	3 634	4 098	2 497	4 085
Rahavarojen muutos, lisäys(+) / vähennys (-)	-1 545	-464	-409	-452
Rahavarat tilikauden lopussa	2 089	3 634	2 089	3 634

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

EUR tuhatta	Osake- pääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omien osakkeiden hankinta	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2025	80	10 905	-142	5 037	15 880
Tilikauden tulos				2 313	2 313
Muut oikaisut					0
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	2 313	2 313
Omien osakkeiden hankinta			-800		-800
Omat osakkeet			-942		-942
Osakeannit					0
Osingonjako				-890	-890
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-890	-890
Oma pääoma 31.12.2025	80	10 905	-942	6 460	16 503
Oma pääoma 1.1.2024	80	10 905	0	3 533	14 518
Tilikauden tulos				2 363	2 363
Muut oikaisut				2	2
Tilikauden laaja tulos	0	0	0	2 365	2 365
Omien osakkeiden hankinta			-142		-142
Omat osakkeet			-142		-142
Osakeannit					0
Osingonjako				-861	-861
Liiketoimet omistajien kanssa	0	0	0	-861	-860
Oma pääoma 31.12.2024	80	10 905	-142	5 037	15 880

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

Aallon Group Oyj (jäljempänä 'Yhtiö' tai 'emoyhtiö') tytäryhtiöineen (yhdessä 'Aallon-konserni' tai 'Konserni') on tilitoimistopalveluiden ja niitä tukevien asiantuntijapalveluiden tuottaja, joka toimii Suomessa.

Konsernin emoyhtiö Aallon Group Oyj (Y-tunnus: 2931805-5) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki, Suomi ja rekisteröity osoite on Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Aallon Group Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöstiedotteen 12.2.2026. Tilinpäätöstiedote on tilintarkastamaton.

1. Yleiset tiedot

1.1 Laatimisperusta

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosikatsaukset -standardin ja EU:ssa hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien, kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Tilinpäätöstiedote on laadittu euroissa, joka on Aallon konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Tiedotteen luvut on pyöristetty, joten yhteenlaskettu summa saattaa poiketa taulukossa esitettyjen summatietojen kanssa. Tiedotteen luvut esitetään tuhansina euroina, ellei muuta mainita.

1.2 Konsolidointiperiaatteet

Tilikauden päättyessä Aallon-konserni muodostui emoyhtiö Aallon Group Oyj:n lisäksi seuraavista yhtiöistä:

Yritys	Kotipaikka	Omistus 31.12.2025	Omistus 31.12.2024
Aallon Helsinki Oy	Helsinki	*	100 %
Aallon Turku Oy	Turku	*	100 %
Aallon Tampere Oy	Tampere	*	100 %
Aallon Jyväskylä Oy	Jyväskylä	*	100 %
Aallon Pohjoinen Oy	Oulu	*	100 %
Aallon Lappi Oy	Rovaniemi	*	100 %
Tilkon Oy	Tampere	*	100 %
Krebet Oy	Kuusamo	*	100 %
Premium Accounting Oy	Helsinki	*	100 %
Premium Law Oy	Helsinki	100 %	100 %
Laskentasadama Oy	Jyväskylä	*	
Edustustili Oy	Helsinki	100 %	
Salmi & Riiali Oy	Helsinki	100 %	

* Tilikauden aikana Aallon Helsinki Oy, Aallon Turku Oy, Aallon Tampere Oy, Aallon Jyväskylä Oy, Aallon Pohjoinen Oy, Aallon Lappi Oy, Tilkon Oy, Krebet Oy, Laskentasadama Oy sekä Premium Accounting Oy on fuusioitunut Aallon Group Oyj:hin.

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot, sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen.

Konsernilla ei ollut tilikaudella tai vertailukausilla laajan tuloksen eriä.

1.3 Johdon merkittävät tilinpäätösarviot

IFRS-konsernitilinpäätöksen laatiminen edellyttää, että yhtiön johto tekee tiettyjä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen konsernitilinpäätöksen laatimishetkellä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportoitavalla kaudella. Ennusteet ja arviot edustavat johdon tämänhetkistä parasta näkemystä perustuen historialliseen kokemukseen sekä muihin tekijöihin, sisältäen odotukset tulevaisuuden tapahtumista, joiden uskotaan olevan perusteltuja. Toteutuneet tulokset ja ajoitus voivat kuitenkin olla erilaisia verrattuna näihin ennusteisiin.

Seuraavassa käsitellään tilipäätöstiedotteen kannalta merkittäviä arvioita:

a) Liikearvo ja arvonalentumistestaus

Liikearvon arvonalentumistestauksessa tarvittavan käyttöarvolaskelman laadinnassa johto on käyttänyt arviota tulevaisuuden kassavirrasta, liikevaihdon kasvuvauhdista sekä diskonttauskorosta.

b) Vuokrasopimukset

Määräaikaisten sopimusten osalta johdon arvioita käytetään sovellettavan vuokrakauden määrittelyyn. Koska vuokrasopimusten sisäinen korko ei ole helposti määritettävissä, konserni käyttää vuokrasopimusten diskonttaamiseen lisäluoton korkoa. Lisäluoton koron määrittely edellyttää johdon arviota luottoriskipreemiosta.

c) Liiketoimintojen yhdistäminen

Liiketoimintojen yhdistämisessä konserni tunnistaa varoja ja velkoja, joiden käyvän arvon määrittely perustuu arvioihin hyödykkeisiin liittyvistä rahavirroista, mikä edellyttää johdon arviota hyödykkeen tulevasta tulontuottokyvystä.

2. Liikevaihto ja segmentti-informaatio

Konsernin tilikauden liikevoitto muodostuu liikevaihdosta, liiketoiminnan muista tuotoista ja osuudesta osakkuusyhtiöiden tuloksiin, sekä tuotoista vähennyistä kuluista, sisältäen materiaalit ja palvelut, työsuhde-etuudet, liiketoiminnan muut kulut sekä poistot ja arvonalentumiset.

2.1. Myyntituotot asiakassopimuksista

Aallon-konserni tarjoaa asiakkailleen tilitoimistopalveluita, joihin kuuluu talousprosessien ulkoistuspalvelut sekä neuvontapalveluita talouteen, juridiikkaan ja verotukseen liittyen.

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan sillä vastikemäärällä, johon Aallon-konserni odottaa olevansa oikeutettu sopimuksen perusteella. Tuloutettava rahamäärä ei sisällä kolmansien osapuolien puolesta perittyjä määriä, kuten arvonlisäveroa.

Aallon-konsernin myyntituotot eivät sisällä olennaista epävarmuutta. Yhtiön tuottamien palveluiden transaktiohintaa on joko kiinteä tai muuttuva perustuen asiakkaan volyymeihin tai suoritteiden vaatimaan työmäärään. Konsernin asiakassopimukset eivät sisällä rahoituskomponentteja ja yhtiön asiakkailleen myöntämät maksuajat ovat alalle tavanomaisen lyhyitä. Aallon-konsernin myyntituotot muodostuvat pääasiassa seuraavista palveluista:

Tilitoimistopalvelut

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut ovat rutiininomaisia ja toistuvia, hyödyn siirtyessä asiakkaalle palvelua tuottaessa kuukausittain. Aallon-konsernin tilitoimistopalvelut tuloutetaan ajan kuluessa sitä mukaa kun niistä syntyvä hyöty siirtyy asiakkaalle. Tuotettavien tilitoimistopalveluiden luonteen takia konsernille ei synny merkittäviä asiakassopimukseen liittyviä velkoja taseeseen merkittäväksi.

Aallon-konsernin tilitoimistopalvelusopimukset ovat tyypillisesti jatkuvia sopimuksia.

Asiakkaan kanssa sovittu tilitoimistopalvelu muodostaa pääsääntöisesti yhden suoritevelvoitteen, jolla sovitaan jatkuvien taloushallintopalveluiden tuottamisesta sovitussa laajuudessa. Taloushallintopalvelu jakautuu usein osaprosesseihin, joiden osalta hyöty asiakkaalle syntyy taloushallintopalvelun kokonaisuudesta. Asiakkaan erikseen tilaamat palvelut eivät ole eriyttävissä jatkuvien palveluiden kokonaisuudesta, vaan niiden suorittaminen on nivoutunut sopimuksella eriteltyjen rutiininomaisesti toteutuviin palveluihin.

Tilitoimistopalvelut sisältävät kausiluontoisuutta. Tilinpäätösvaiheessa asiakkaalle toimitettavia työsuoritteita on keskimääräistä kuukautta enemmän, joka lisää ensimmäisen puolivuotisjakson liikevaihtoa.

Neuvontapalvelut

Aallon-konsernin neuvonta- ja asiantuntijapalvelut tuloutetaan kerralla, kun palvelu on suoritettu ja määräysvalta ja hyöty tuotetusta palvelusta on siirtynyt asiakkaalle. Neuvontapalvelut, sisältäen juridiset sekä muut vastaavat asiantuntijapalvelut sekä merkittävät järjestelmäprojektikokonaisuuksiin liittyvät palvelut käsitellään omana suoritevelvoitteenaan, mikäli niiden laajuus ylittää perusmuotoisen tilitoimiston neuvontapalvelun.

	1-12/2025		1-12/2024		7-12/2025		7-12/2024	
	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%	EUR tuhatta	%
Liikevaihto jatkuvista tilitoimistopalveluista	37 968	95,8 %	34 226	97,5 %	18 171	96,8 %	16 471	97,8 %
Liikevaihto neuvontapalveluista	1671	4,2 %	881	2,5 %	608	3,2 %	377	2,2 %
Liikevaihto yhteensä	39 639	100 %	35 107	100 %	18 779	100 %	16 848	100 %

2.2 Segmenttiraportointi

Aallon-konserni muodostaa yhden toimintasegmentin, perustuen yhtiön organisaatioon ja raportointiin ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, joka on konsernin toimitusjohtaja. Määrittely ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi perustuu toimitusjohtajan vastuuseensa resurssien kohdistamisesta ja tuloksellisuuden arvioinnista. Aallon-konsernin palveluita markkinoidaan yhteisen brändin alla, tuotetaan yhteisiä alustoja käyttäen ja hyödyntäen koko Aallon konsernin henkilöstöä toimipisteistä riippumatta. Konsernin segmenttiraportointi vastaa tapaa, jolla taloudelliset tiedot raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle resurssien kohdistamista ja tuloksellisuuden arvioimista varten. Aallon-konsernin johto on käyttänyt harkintaa ylimmän operatiivisen päätöksentekijän sekä segmenttien määrittelyssä.

Aallon-konsernin liikevaihdon jakauma eri palveluihin on esitetty yllä olevassa taulukossa. Konsernin liikevaihto tulee kokonaisuudessaan Suomesta ja mikään yksittäisistä asiakkaista ei ylitä 10 %:n osuutta konsernin koko liikevaihdosta.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot koostuivat seuraavista eristä.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Saadut vahingonkorvaukset	24	1
Työllistämisen- ja koulutuskorvaukset	21	20
Aiemmin hankitun osuuden käypään arvoon arvostus	0	157
Lisäkauppahintojen muutokset	461	232
Muut liiketoiminnan muut tuotot	30	15
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	536	425

4. Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuudet koostuvat lyhytaikaisista työsuhde-etuuksista sekä työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista.

Lyhytaikaiset työsuhde-etuudet koostuvat palkoista ja palkkioista, jotka odotetaan maksettavan kokonaisuudessaan viimeistään kahdentoista kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Aallon-konsernin maksamat kokonaispalkat muodostuvat peruspalkoista, luontaiseduista ja lyhyen aikavälin kannustimista.

Aallon-konsernin henkilöstön eläketurva on hoidettu TyEL-eläkkeiden osalta eläkevakuutusyhtiöiden kautta. Suomen TyEL-järjestelmä on luonteeltaan maksupohjainen järjestely. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan työsuhde-etuuksista aiheutuviksi kuluiksi tilikaudella, jolloin velvollisuus suorittaa maksut on syntynyt. Aallon-konsernilla ei ole muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

5. Pysyvät vastaavat ja vuokrasopimukset

5.1 Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet kirjataan alkuperäiseen hankintamenuun ja niistä tehdään tasapoisto taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Nämä poistot on esitetty laajassa tuloslaskelmassa poistot ja arvonalentumiset erän alla Aineettomiin hyödykkeisiin kuuluvat kehittämismenot sekä ja muut aineettomat hyödykkeet.

Liikearvo

Liiketoimintojen yhdistämisessä syntynyt liikearvo muodostuu hankittujen kohteiden maineesta, toimintatavoista sekä vakiintuneesta asemasta kohdemarkkinoillaan. Nämä mahdollistavat kasvavan liiketoiminnan tulevaisuudessa sekä toiminnan kehittämisen. Liikearvo kirjataan määrään, jolla suoritettu vastike ja mahdollinen aiemmin omistettu osuus hankinnan kohteessa yhteenlaskettuna ylittävät konsernin osuuden hankitun nettovarallisuuden käyvästä arvosta. Liikearvo merkitään taseeseen vähennettynä mahdollisilla kertyneillä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta.

Kehittämismenot

Kehittämismenoihin on kirjattu Aallon Portin kehittämisestä syntyneet välittömät kustannukset. Kehittämismenoista tehdään tasapoistot niiden taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Taloudelliseksi vaikutusajaksi on arvioitu 5 vuotta.

Asiakassuhteet

Aallon-konserni on tunnistanut yrityskauppojen yhteydessä asiakassuhteita, jotka on alun perin merkitty taseeseen käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin niiden arvioituna taloudellisena vaikutusaikana.

Aallon-konsernin johto on arvioinut, että asiakassuhteiden taloudellinen vaikutusaika on 10 vuotta, joka vastaa alalle tyypillistä asiakassuhteiden kestoaa.

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakas- sopimukset	Kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	13 970	10 312	829	205	25 317
Liiketoimintojen yhdistäminen	2 512	2 293			4 805
Lisäykset			300	34	334
Hankintameno 31.12.2025	16 482	12 605	1 128	239	30 454
Kertyneet poistot 1.1.2025	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Katsauskauden poistot	0	-1 141	-166	-49	-1 356
Kertyneet poistot 31.12.2025	0	-3 394	-690	-218	-4 302
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	13 970	8 059	305	37	22 371
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	16 482	9 211	438	21	26 153

EUR tuhatta	Liikearvo	Asiakas- sopimukset	Kehittämis- menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	10 119	6 231	751	205	17 307
Liiketoimintojen yhdistäminen	3 851	4 081			7 932
Lisäykset			78	0	78
Hankintameno 31.12.2024	13 970	10 312	829	205	25 317
Kertyneet poistot 1.1.2024	0	-1 564	-374	-149	-2 087
Katsauskauden poistot	0	-689	-150	-20	-859
Kertyneet poistot 31.12.2024	0	-2 253	-524	-169	-2 945
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	10 119	4 667	378	56	15 220
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	13 970	8 059	305	37	22 371

5.2 Liikearvon arvonalentumistestaus

Suoritettujen arvonalentumistestien perusteella päättyneellä tai edellisellä tilikaudella ei ole kirjattu arvonalentumisia liikearvosta.

5.3 Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet koostuvat pääosin toimistokalusteista, IT-laitteistosta ja muista käyttöoikeusomaisuuseristä. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	1 649	7 819	434	9 902
Liiketoimintojen yhdistäminen	9	0	0	9
Lisäykset	207	243	6	456
Vähennykset	-1	0	0	-1
Hankintameno 31.12.2025	1 865	8 062	440	10 367
Kertyneet poistot 1.1.2025	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Katsauskauden poistot	-259	-1 545	-64	-1 868
Kertyneet poistot 31.12.2025	-1 271	-5 980	-372	-7 623
Kirjanpitoarvo 1.1.2025	637	3 384	126	4 147
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	594	2082 ¹⁾	68	2 743

EUR tuhatta	Koneet ja kalusto	Käyttöoikeusomaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2024	1 538	6 648	402	8 588
Liiketoimintojen yhdistäminen	8	374	0	382
Lisäykset	110	797	32	939
Vähennykset	-7	0	0	-7
Hankintameno 31.12.2024	1 649	7 819	434	9 902
Kertyneet poistot 1.1.2024	-797	-2 912	-247	-3 956
Katsauskauden poistot	-215	-1 523	-61	-1 799
Kertyneet poistot 31.12.2024	-1 012	-4 435	-308	-5 755
Kirjanpitoarvo 1.1.2024	741	3 736	155	4 632
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	637	3384 ¹⁾	126	4 147

- 1) Tilikauden lopussa käyttöoikeusomaisuuserät jakautuvat taseessa toimitiloihin 2 046 (3 329) ja koneisiin ja kalustoon 36 (55).

Vuokrasopimukset

Konsernin vuokrasopimukset liittyvät pääasiassa liiketoiminnassa käytettyihin toimitiloihin sekä käyttöomaisuushyödykkeisiin. Konserni soveltaa standardin sallimia helpotuksia olla kirjaamatta taseeseen lyhytaikaisia vuokrasopimuksia (vuokra-aika 12 kk tai vähemmän) ja vähäarvoisia vuokrasopimuksia (kohteena olevan omaisuuserän arvo noin 5 000 euroa tai vähemmän). Tällaiset sopimukset kirjataan kuluksi tasaisesti vuokra-aikana.

EUR tuhatta	Toimitilat	Muut erät	Yhteensä
31.12.2025			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	600	24	624
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 568	13	1 581
Vuokrasopimusvelat yhteensä	2 168	37	2 205
31.12.2024			
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	1 890	24	1 914
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	1 609	32	1 641
Vuokrasopimusvelat yhteensä	3 499	56	3 555

6 Liiketoimintojen yhdistäminen

Vuosien 2025 ja 2024 aikana Aallon-konserni on tehnyt seuraavat yrityskaupat:

Yritys	Ajankohta	Paikkakunta	Henkilöstö
2025			
Accounteria Oy	9/2025	Jyväskylä	7
Yrityspalvelu Instament Oy	9/2025	Teuva	9
CoAccounting Oy Ab	8/2025	Porvoo	2
Salmi & Riiali Oy	8/2025	Helsinki	0
Edustustili Oy	8/2025	Helsinki	11
Laskentasatama Oy	6/2025	Jyväskylä	4
Koillis Protillit Oy	5/2025	Kuusamo	1
Keuruun Tilitupa Oy	5/2025	Keuruu	3
AVJ Controllerit Oy	4/2025	Helsinki	4
2024			
Premium Accounting Oy	12/2024	Helsinki	20
Premium Law Oy	12/2024	Helsinki	6
Krebet Oy	11/2024	Kuusamo	3
Tilkon Oy	11/2024	Tampere	6
Online Accounting J&K Oy	10/2024	Helsinki	5
Countmaster Oy	6/2024	Helsinki	11
Kasvun Kaverit Oy	3/2024	Rovaniemi	12

Edellä kuvatuista kyseisen tilikauden aikana hankituista yrityshankinnoista tilikaudelle 2025 kirjattu liikevaihto oli arviolta 1,8 milj. euroa (1,6 milj. euroa v. 2024) ja liikevoitto 0,4 milj. euroa (0,2 milj. euroa v. 2024).

Tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernitilinpäätökseen sisältyvät tytäryhtiöt ovat kokonaan omistettuja. Liiketoimintojen hankinnat käsitellään hankintamenetelmällä.

Konsernitilinpäätöksessä yhdistellään hankitut tytäryhtiöt hankintamenetelmää käyttäen. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankkijaosapuoli arvostaa luovutetun vastikkeen, hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat ja vastattavaksi otetut velat sekä hankkijaosapuolen liikkeeseen laskemat oman pääoman ehtoiset osuudet hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Mahdolliset ehtojen täytyessä myöhemmin realisoituvat lisäkauppahinnat on luokiteltu velaksi ja arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä. Hankintaan liittyvät mahdolliset menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan kuluksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Kauppahinta, rahana	4 807	7 706
Kauppahinta, osakkeina	0	0
Ehdolliset vastikkeet	0	0
Kauppahinta yht:	4 807	7 706
Varat		
Rahavarat	575	667
Asiakassopimukset	2 293	4 081
Liikearvo	52	532
Käyttöoikeusomaisuuserät	0	374
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	9	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset	137	968
Velat		
Vuokrasopimusvelat	0	374
Ostovelat ja muut velat	254	1 582
Laskennalliset verovelat	516	820
Yksilöitävissä oleva nettovarallisuus	2 295	3 855
Liikearvo	2 512	3 851

Kauppahinnan osana luovutettavien vastikeosakkeiden arvo on tyypillisesti määritetty osakeantipäätöstä edeltävien kolmen kalenteriviikon kaupankäyntivolyyymilla painotettuna osakkeen kaupankäyntihinnan keskiarvona. Tilikaudella 2025 ja tilikaudella 2024 vastikeosakkeita ei annettu.

Jokainen yrityskauppa vuosina 2025 ja 2024 on vaikuttanut erillisenä liikevaihdon lisäyksenä alle 10 % Aallon-konsernin liikevaihtoon. Yrityskauppojen mediaanihenkilöstömäärä on tilikaudella 2025 ollut 4 (6) henkilöä.

7 Rahoitusinstrumentit

7.1 Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat ryhmään, lukuun ottamatta ehdollisia lisäkauppahintoja, jotka arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvarojen luokittelu jaksotettuun hankintamenuon perustuu konsernin määrittämään liiketoimintamalliin, jossa on tarkoitus pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostavat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta. Konsernissa pitkäaikaisiin saamisiin kuuluvat yli vuoden kuluttua erääntyvät saamiset. Lyhytaikaisiin rahoitusvaroihin sisältyvät myyntisaamiset ja rahavarat.

Konsernin rahavarat ovat lyhytaikaisia pankkitalletuksia. Taseessa esitettävät rahavarat vastaavat rahoituslaskelmassa esitettyjä rahavaroja. Rahavarojen määrä oli 31.12.2025 2,1 milj. euroa ja 31.12.2024 3,6 milj. euroa.

Rahavarat kirjataan pois taseesta silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

7.2 Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettavaan hankintamenuon arvostettavaan ryhmään. Rahoitusvelat arvostetaan alun perin käypään arvoon, ja kirjataan taseeseen transaktiomenoilla vähennettynä. Rahoitusvelka luokitellaan lyhytaikaiseksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan suorittamista vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Jos lainoja maksetaan pois tai jälleen rahoitetaan, niihin liittyvät vielä kuluksi kirjaamattomat menot kirjataan rahoituskuluihin.

Rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konsernilla on yrityskauppoihin liittyviä ehdollisia lisäkauppahintavelkoja 31.12.2025 0,8 milj. euroa ja 31.12.2024 1,0 milj. euroa. Ehdollinen lisäkauppahintavelka on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja jokaisena raportointikauden päättymispäivänä.

Rahalaitoslainat muodostuivat vaihtuvakorkoisesta pankkilainasta. Luottosopimukset sisältävät tavanomaisia kovenanttiehtoja. Kovenanttiehdot täyttyivät 31.12.2025 tarkastelussa.

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	47		47	47	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	4 183		4 183	4 183	Taso 2
Lainasaamiset	1		1	1	Taso 2
Muut saamiset	68		68	68	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	2 089		2 089	2 089	Taso 2
Rahoitusvarat yhteensä	6 387	2	6 389	6 389	
Rahoitusvelat 31.12.2025					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 661		3 661	3 661	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	624		624	624	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		765	765	765	Taso 3
Muut velat	0		0	0	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	2 931		2 931	2 931	Taso 2
Ostovelat	1 110		1 110	1 110	Taso 2
Saadut ennakot	130		130	130	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 581		1 581	1 581	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat	0	0	0	0	Taso 3
Muut velat	1 691		1 691	1 691	Taso 2
Rahoitusvelat yhteensä	11 727	765	10 801	12 492	

EUR tuhatta	Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavat	Kirjanpitoarvo yhteensä	Käypä arvo	Käyvän arvon hierarkia
Rahoitusvarat 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Muut osakkeet ja osuudet		2	2	2	
Saamiset osakkuusyhtiöiltä	45		45	45	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset	3 806		3 806	3 806	
Muut saamiset	152		152	152	Taso 2
Rahat ja pankkisaamiset	3 634		3 634	3 634	
Rahoitusvarat yhteensä	7 636	2	7 638	7 638	
Rahoitusvelat 31.12.2024					
Pitkäaikaiset					
Rahalaitoslainat	677		677	677	Taso 2
Vuokrasopimusvelat	1 914		1 914	1 914	
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		600	600	600	Taso 3
Muut velat	181		181	181	Taso 2
Lyhytaikaiset					
Rahalaitoslainat	3 598		3 598	3 598	Taso 2
Ostovelat	752		752	752	
Vuokrasopimusvelat	1 641		1 641	1 641	Taso 2
Ehdolliset lisäkauppahintavelat		431	431	431	Taso 3
Muut velat	1 811		1 811	1 811	Taso 2
Rahoitusvelat yhteensä	10 574	1 031	11 605	11 605	

8 Verot

Konsernin tulosvaikutteisesti kirjattu verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon paikallisen lainsäädännön mukaan perustustavasta verosta, mahdollisista aikaisempien tilikausien veroista ja laskennallisesta verosta. Tilikauden vero kirjataan raportointikauden päättymispäivänä voimassa olevaa verokantaa 20 % käyttäen.

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024	7-12/2025	7-12/2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-439	-520	-51	-156
Aiempiä tilikausia koskevat oikaisut	2	0	1	0
Laskennallisten verojen muutokset	-9	-63	-18	-82
Yhteensä	-446	-584	-68	-239

9 Vakuudet ja vastuusitoumukset

Konserni on antanut pankin kanssa solmimansa 5,0 milj. euron luottolimiittisopimuksensa sekä rahoituslainojensa vakuudeksi seuraavat:

EUR tuhatta	1-12/2025	1-12/2024
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	7 480	7 150
Pantattujen osakkeiden kirjanpitoarvo	0	6 941
Arvoltaan vähäiset ja lyhytaikaiset vuokrasopimukset	22	24

10 Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiö jatkoi strategiansa mukaista kasvua yrityshankinnoin toteuttamalla tammikuussa 2026 kaksi liiketoimintakauppaa, joissa hankittiin Vantaalla toimivan V&S Tilitoimisto Oy:n sekä Oulussa toimivan tilitoimisto Tekodo Oy:n liiketoiminnat.

Taloushallintopalveluiden uudeksi liiketoimintajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 22.1.2026 nimitetty Kirsi Mattila-Suo, hän aloittaa tehtävässään 1.3.2026.

Uudeksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi on 2.2.2026 nimitetty Henri Enola, hän aloittaa tehtävässä viimeistään 2.4.2026.

Tiedotustilaisuus

Yhtiö järjestää avoimen tiedotustilaisuuden 12.2.2026 klo 10.00 alkaen Helsingin toimistollaan osoitteessa Esterinportti 2, 00240 Helsinki.

Helsingissä 12.2.2026

Aallon Group Oyj:n hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Tuija Keronen
puh. 040 172 1298

Hyväksytty neuvonantaja
Aktia Alexander Corporate Finance Oy
puh. 050 520 4098

Jakelu:

Nasdaq Helsinki
Keskeiset tiedotusvälineet
aallon.fi